



# 株式会社坪井利三郎商店

代表取締役社長 ▶ TSUBOI KENICHIRO

坪井 健一郎さん

## 〃瓦んと(変わらんと)〃 老舗屋根工事店5代目の決意

### 職人技術の継承で 歴史ある建造物を支える

当社は明治35年(1902年)に創業して以来、120年以上、屋根工事などを主軸として事業を展開しています。瓦葺師の下で修行していた私の高祖父が独立し、屋根工事を開業したのが始まりです。その後、東本願寺名古屋別院山門の葺き替えと本堂の大修理を行なったことがきっかけで、全国各地から工事の受注をいただけるようになりました。これまで、多くの社寺仏閣をはじめ、伝統的な建造物のほか、商業施設や一般住宅

の屋根工事などに携わせていただき、現在、累計30万棟以上の施工実績があります。

こういった実績の理由には、世界中の建材メーカー・全国の屋根工事店と深い繋がりを持つとともに、当社が「職人の育成」と「技術の継承」に最も力を入れていることが挙げられます。建設業界では、一般的に外注が多いとされていますが、当社では現在、正社員約70人のうち30人は「社員職人」として直接雇用しています。

### 職人を憧れの職業にする

昨今の建設業界を取り巻く環境は住宅着工件数の減少や職人の人手不足、高齢化など、多くの課題が山積しています。当社においても、瓦関係の売上は全体の20%程度まで縮小しており、従来のやり方のみでは厳しい状況が予想されています。そうした中で、当社は屋根工事という事業に留まらず、板金施工や太陽光設備の設置といった屋根外装全般や電気工事企業のM&Aを行ない、新たな分野へ事業領域を広げました。

また、ドイツの職人の資格制度「マイスター制度」に着目し、当社独自の職務等級制度を導入しました。具体的には職能に関する126項目の社内基準に基づき、職人の成果を判定し、その基準をクリアしていくことでヘルプ・サブ・メイン・エクストラと等級が上がっていく仕組みとなっています。平成30年(2018年)からは、当社専属の工事店として独立を支援し、自らの力で稼いでいく「社長コース」を新設し、一人ひとりにあったキャリアパスが選択できるような改善に取り組んでまいりました。こういった取り組みの背景には、職人を憧れの職業にしたいという想いがあります。職人一人ひとりが現在の自分の立ち位置を明確にし、「やる気」をもって仕事に臨んでもらうことで、

いきたくと考えています。

### 時代とともに 瓦んと(変わらんと)!

私は大学卒業後、大手商社で鋼材事業に関する職務を経験した後、当社に入社し、昨年4月に5代目の代表に就任しました。変化の激しい世の中において、自社のビジョンを社員と共有するとともに、自分たちが自身が「変わらんと」という考えのもと、「瓦んと(変わらんと)」プロジェクトという取り組みを新たに始動させました。昨年9月には、長久手市の自社作業所内に、「職」と「食」にまつわる体験施設「KAWARANT(かわらんと)長久手」をオープンし、一般の方々にも当社の技術に触れていただく「瓦葺き体験」や、子供たちに人気の「瓦割り体験」など皆さまに楽しんでいただけるようなイベントを定期開催しております。「食」については、「見えない職人のひとてま(いぶしのひとてま)」をコンセプトに、当施設内に愛知の間伐材を使った燻製調味料を用いた料理を提供する「いぶしcafe」をオープンしました。

120年以上にわたり当社が積み上げてきた「伝統技術」を次の世代に継承してきた「伝統技術」を次の世代に継承して

## Column

### 注目の特ピックス /

#### いぶし(燻製)調味料



「いぶしcafe」では、愛知県の間伐材を使用した燻製調味料(醤油・オイル・マヨネーズ)を提供・販売しています。燻製調味料を製作した企業と共同開発した自慢の一品で、日頃からお世話になっている協力会社への贈答品としても大変喜ばれています。

### Company Data | 会社概要

#### 利 株式会社坪井利三郎商店

(株)坪井利三郎商店

【創業】1902年  
【所在地】名古屋市中区栄5-22-7  
【TEL】052-241-0926  
【URL】https://www.risaburo.co.jp  
【事業内容】屋根工事・社寺修繕・太陽光発電・エネルギー事業



当社は、商業施設や一般住宅の施工に携わる一方、名古屋城本丸御殿(写真上)をはじめ、伝統的な文化財の屋根工事も担当してきました。昨年9月にオープンした「KAWARANT(かわらんと)長久手」(写真左下)では、本格的な和食を提供する「いぶしcafe」(写真右下)や子供たちに人気の瓦割り体験など、様々なイベントを開催しています。